기업전략연구소

업무분야

바른의 '기업전략연구소'는 규제 대응을 넘어 기업의 지속가능한 성장과 경쟁력 강화를 위한 전략적 솔루션을 제공합니다. ESG는 단순한 규제 대응을 넘어, 이제는 기업 생존과 직결되는 핵심 아젠다이자 시대적 과제가 됐습니다. 이에 바른의 기업전략연구소는 ESG 패러다임 속에서 기업이 직면한 난제를 실행 가능한 대안을 담아 구체적인 솔루션으로 제공하고 있습니다.

기업전략연구소는 국내외 ESG 프로젝트를 다수 수행한 전문가들이 모여 있으며 법무·회계·정책 자문 경험이 풍부한 실무진과 협력해 맞춤형 해법을 제공합니다. 구체적으로 기업 컴플라이언스, 자본시장, 인사·노무, 에너지·인프라 등 분야별로 경험이 깊은 바른 기업법무그룹 변호사들이 참여하여 경영 컨설팅과 법률 자문이 결합된 원팀(One Team)형 협업 체계를 갖추고 있습니다.

특히 기업전략연구소는 'Post-ESG 시대'를 선도하는 차별적 관점을 내세우고 있습니다. ESG는 2020년 거대한 트렌드로 자리잡은 후 기업 경영 전반에 깊숙이 파고들었습니다. 이에 연구소는 ESG를 단순한 규제 준수 차원이 아닌, 기업 가치 제고(Value-up)와 새로운 비즈니스 기회 창출을 위한 전략적 요소로 전환을 돕고자 합니다.

아울러 기업전략연구소는 정책과 시장, 기업 현장을 아우르는 종합적 관점을 통해 C-레벨 의사결정부터 현장 실행까지 연결되는 실질적 자문을 제공합니다. 특히 해외 공급망 리스크, 탄소중립 목표 실행, 거버넌스 투명성 등 복합적인 과제를 해결하기 위한 실행 중심 자문과 전사적 리스크 관리 체계를 제시하며, 단순한 분석을 넘어 성과 검증과 비용·실익 분석까지 담보하는 통합 솔루션을 제공합니다.

바른 기업전략연구소는 이러한 차별화된 전문성과 인사이트를 기반으로, 국내 기업이 글로벌 경쟁 환경 속에서 지속가능한 성장을 이룰 수 있도록 든든한 파트너 역할을 수행하고 있습니다. 또한 대기업뿐만 아니라 중견·중소기업까지 포함한 다양한 규모의 기업들이 단기적 대응을 넘어 중장기 로드맵을 설계할 수 있도록 '페이스메이커' 역할을 지향하며 함께하고자 합니다.

주요구성원

이준희

윤기준

이의규

강보람

박상오

이형진

진혜인

정보문

정우진

주요업무분야

기후·탄소 전략 및 환경 자문

- 탄소 중립 목표 수립, 실행계획(Action Plan) 마련 및 성과 검증

- 중견·중소기업 대상 탄소 배출 데이터 인벤토리 구축 지원
- 제품탄소 (LCA) / 탄소국경조정제도 (CBAM) 등 글로별 규제 대응
- 기후/환경관련 외부 공시 자문 (TCFD, TNFD 등)

ESG 데이터 관리 및 디지털 전환(DX)

- ESG 경영 데이터 관리 체계 수립 및 IT 시스템 연계
- 비재무 정보와 컴플라이언스를 통합 관리하는 플랫폼 구축
- ESG 공시 고도화를 위한 디지털 전환 및 DX 로드맵 자문
- ESG 공시 규제 대응 및 ESG 경영데이터 구축/공시 지원

공급망 관리 및 해외사업장 실사

- 인권 및 환경 실사(HREDD) 맞춤형 관리 체계 설계
- 해외 사업장 감사(Audit) 및 실사 대응 체계 구축
- 공급망 리스크 관리 및 현지 프로세스 교육 프로그램 운영
- 공급망 정책, 관리 운영, 리스크 모니터링 및 진단 등에 대한 종합 컨설팅
- 글로벌 ESG 관련 규제 대응 및 이행 로드맵 수립

투자자 대응 및 자본시장 관련 자문

- 글로벌 투자자의 ESG 평가·실사 대응 역량 강화
- 자본시장 요구에 따른 ESG 전략 고도화
- ESG 엔게이지먼트(Engagement) 요구에 대한 실행 지원

거버넌스(G) 영역 자문

- 이사회 중심의 의사결정 체계 정비
- 내부통제 및 준법경영 체계 고도화
- 주주가치 제고 및 이해관계자 신뢰 확보
- ISO 인증 컨설팅 및 리스크 관리 체계 수립 교육 자문

대표사례

- J사 ESG 경영기반 마련 및 투자사 요구사항 대응
- J사 Scope 1, 2, 3 탄소 인벤토리 구축 및 탄소중립 전략 수립
- K그룹 리스크 관리 체계 구축
- K그룹 ISO 37301/37001 인증 취득
- E사 글로벌 공급망 대응 이니셔티브(RMI) 대응
- K사 지속가능경영 보고서 발간 자문
- E사 지속가능경영 보고서 발간 자문
- E사 기후 리스크 분석 및 Scope 3 산정
- I사 ESG 경영 전략 수립
- I사 지속가능경영 보고서 발간 자문
- I사 탄소중립 전략 수립 및 Scope 3, 제품 LCA 산정
- S사 지속가능경영 보고서 발간
- H사 LCA 연구방법론 고도화 연구
- P사 환경경영체계 구축 자문
- L사 지속가능경영 보고 체계 고도화 및 발간 자문
- L사 ESG 경영관점 컴플라이언스 프로그램 고도화 (PWC 전략 부분 콜라보)
- G사 재생원료 사용 인증을 위한 공급망 연속성 관리(CoC) 가이드라인 자문
- G사 탄소 대응의 전략적 가치 분석 자문
- E사 데이터 기본 체계 점검 및 7개 계열사 진단 및 4개 공시 리포팅 지원
- H사 해외 사업장 탄소데이터 취합 및 기후변화 대응 전략 수립 컨설팅
- H사 ESG 경영전략 및 공시/대응 체계 수립 컨설팅
- K사 지속가능경영 전략 체계 수립 컨설팅
- K사 글로벌 ESG 통상정책 및 규제동향 연구 및 기업 가이드라인 기획 자문
- C사 해외 사업장 탄소데이터 취합 및 기후변화 대응 전략 수립 컨설팅
- S사 ESG와 법률에 대한 연구
- S사 Tech 기업 환경경영 전략 연구
- H사 RE100 전략 수립을 위한 에너지 컨설팅
- H사 기후변화 대응을 위한 탄소중립 컨설팅
- H사 RE100 전략 수립을 위한 에너지 컨설팅
- H사 해외 사업장 탄소데이터 취합 및 기후변화 대응 전략 수립 컨설팅
- L사 협력사 탄소데이터 취합 및 Scope 3 Category 1 배출량 산정 지원
- I사 LCA 배출량 산정 지원
- I사 EU 건설시장 진출을 위한 시장 여건 및 진출 전략 연구
- Y사 해외 사업장 탄소데이터 취합 및 기후변화 대응 전략 수립 컨설팅
- L사 ESG 경영관점 컴플라이언스 프로그램 고도화 (PWC 전략 부분 콜라보)
- G사 재생원료 사용 인증 위한 공급망 연속성 관리(CoC) 가이드라인 자문
- G사 탄소 대응의 전략적 가치 분석 자문

- E사 데이터 기본 체계 점검 및 7개 계열사 진단 및 4개 공시 리포팅 지원